



# Rapporto finanziario 2021

Ittigen, 8 marzo 2022

**Special Olympics**

Svizzera





# Indice

<b>1</b>	<b>Bilancio al 31 dicembre 2021</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Rapporto di gestione</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Calcolo del flusso finanziario</b> .....	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Calcolo della variazione del capitale</b> .....	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>Appendice</b> .....	<b>7</b>
5.1	Principi fondamentali di presentazione dei conti .....	7
5.2	Dettagli sul bilancio .....	11
5.3	Dettagli sul conteggio di gestione .....	13
<b>6</b>	<b>Struttura dei costi</b> .....	<b>17</b>
<b>7</b>	<b>Rapporto sui risultati</b> .....	<b>18</b>
7.1	Organizzazione .....	18
7.2	Strategy & Governance.....	19
7.3	Sport .....	19
7.4	Formazione.....	20
7.5	Marketing .....	20
7.6	Sport inclusivo (Unified) .....	21
7.7	Regionalizzazione .....	21
7.8	National Games.....	21
7.9	Il team Switzerland ai World Games .....	21
7.10	Impiego delle risorse.....	22

## Immagine di copertina

Cerimonia di premiazione ai Regional Games Lugano nell'ottobre 2021.



# 1 Bilancio al 31 dicembre 2021

ATTIVI	Allegato dettagli	31.12.2021 in CHF	31.12.2020 in CHF
<b>Attivo circolante</b>		<b>2'144'899</b>	<b>1'762'259</b>
Mezzi liquidi	5.2.1	1'799'983	1'634'609
Altri crediti a breve scadenza	5.2.2	265'022	102'556
Delimitazione contabile attiva	5.2.3	79'894	25'093
<b>Attività fisse</b>		<b>35'542</b>	<b>65'198</b>
Immobilizzazioni materiali	5.2.7	2'873	5'747
Immobilizzazioni finanziarie	5.2.4	23'450	23'450
Immobilizzazioni immateriali	5.2.7	9'219	36'001
<b>TOTALE ATTIVI</b>		<b>2'180'441</b>	<b>1'827'457</b>

PASSIVI			
<b>Capitale di terzi e del fondo</b>		<b>789'288</b>	<b>508'807</b>
<b>Capitale di terzi a breve scadenza</b>		<b>789'288</b>	<b>508'807</b>
Debiti restanti a breve scadenza	5.2.5	41'550	39'682
Delimitazione contabile passiva	5.2.6	747'738	469'126
<b>Capitale del fondo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale dell'Organizzazione</b>		<b>1'391'153</b>	<b>1'318'649</b>
Capitale sociale		100'000	100'000
Capitale disponibile		1'291'153	1'218'649
<b>TOTALE PASSIVI</b>		<b>2'180'441</b>	<b>1'827'457</b>



## 2 Rapporto di gestione

RAPPORTO DI GESTIONE	Allegato dettagli	Consuntivo 2021 in CHF	Consuntivo 2020 in CHF
<b>Liberalità ricevute</b>		<b>2'992'592</b>	<b>3'179'615</b>
<i>di cui a destinazione vincolata</i>		186'955	252'775
<i>Di cui disponibili</i>		2'805'637	2'926'840
Contributi del settore pubblico		207'200	232'300
Covid-19 Pacchetto di stabilizzazione Sport		0	71'878
Ricavato da consegne e prestazioni		568'201	554'047
<b>Ricavo d'esercizio</b>	<b>5.3.1</b>	<b>3'767'993</b>	<b>4'037'841</b>
Contrib. e liberalità versati		-589'029	-977'636
Costi per il personale	5.3.3	-1'845'036	-1'659'735
Costi per beni e servizi		-1'229'602	-1'319'202
Ammortamenti		-32'031	-30'196
<b>Costi d'esercizio</b>	<b>5.3.2</b>	<b>3'695'697</b>	<b>-3'986'769</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>72'296</b>	<b>51'072</b>
Risultato finanziario	5.3.4	-4'898	-26'683
Risultato non operativo		0	0
Risultato straordinario		5'107	1'857
<b>RISULTATO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE DEL FONDO</b>		<b>72'504</b>	<b>26'246</b>
Variazione del capitale del fondo		0	0
<b>RISULTATO ANNUALE</b> (prima dell'assegnazione al capitale dell'organizzazione)		<b>72'504</b>	<b>26'246</b>



### 3 Calcolo del flusso finanziario

Dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021

<b>CALCOLO DEL FLUSSO FINANZIARIO</b>	<b>2021 in CHF</b>	<b>2020 in CHF</b>
Risultato annuale (prima dell'assegnazione al capitale dell'organizzazione)	72'504	26'246
Ammortamenti	32'031	30'196
Aumento/diminuzione crediti	-162'466	88'454
Aumento/diminuzione delimitazione contabile attiva	-54'801	524'609
Aumento/diminuzione debiti restanti a breve scadenza	1'868	-30'671
Aumento/diminuzione delimitazione contabile passiva	278'613	-45'478
<b>Flusso finanziario dalle attività operative</b>	<b>167'749</b>	<b>593'356</b>
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	-2'375	-53'998
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	0	-20'000
<b>Flusso finanziario dall'attività di investimento</b>	<b>-2'375</b>	<b>-73'998</b>
Aumento/diminuzione dei debiti finanziari	0	0
<b>Flusso finanziario dall'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VARIAZIONE DEI MEZZI LIQUIDI</b>	<b>165'374</b>	<b>519'358</b>
Disponibilità mezzi liquidi dal 01.01	1'634'609	1'115'251
Disponibilità mezzi liquidi al 31.12	1'799'983	1'634'609
<b>PROVA VARIAZIONE DEI MEZZI LIQUIDI</b>	<b>165'374</b>	<b>519'358</b>

Il calcolo del flusso finanziario mostra la variazione del fondo "mezzi liquidi" sulla base delle attività operative nonché i processi di investimento e finanziamento.



## 4 Calcolo della variazione del capitale

Esercizio in esame 2021 (in CHF)	Disponibilità 01.01	Assegnazioni	Trasferimenti interni	Utilizzo	Assegnazione risultato finanziario	Totale variazione	Disponibilità 31.12
<b>Capitale del fondo</b>	<b>0</b>						<b>0</b>
Capitale sociale	100'000						100'000
Capitale disponibile	1'218'649				72'504	72'504	1'291'153
<b>Capitale dell'organizzazione</b>	<b>1'318'649</b>				<b>72'504</b>	<b>72'504</b>	<b>1'391'153</b>

Esercizio in esame 2020 in CHF	Disponibilità 01.01	Assegnazioni	Trasferimenti interni	Utilizzo	Assegnazione risultato finanziario	Totale variazione	Disponibilità 31.12
<b>Capitale del fondo</b>	<b>0</b>						<b>0</b>
Capitale sociale	100'000						100'000
Capitale disponibile	1'192'403				26'246	26'246	1'218'649
<b>Capitale dell'organizzazione</b>	<b>1'292'403</b>				<b>26'246</b>	<b>26'246</b>	<b>1'318'649</b>



## 5 Appendice

### 5.1 Principi fondamentali di presentazione dei conti

#### 5.1.1 BASE DI PRESENTAZIONE DEI CONTI

Il bilancio è basato sulle disposizioni del diritto contabile svizzero e sulle raccomandazioni relative alla presentazione dei conti Swiss GAAP FER.

La presentazione di conti di Special Olympics Switzerland viene effettuata in conformità con i FER principali nonché con lo Swiss GAAP FER 21 rielaborato nel 2014 ed entrato in vigore il 1° gennaio 2016 e corrisponde alla legge e agli statuti. La base di valutazione è costituita da valori di acquisto o attuali. Il conteggio di gestione viene rappresentato secondo il metodo dei costi globali. Il bilancio è basato pertanto su valori economico-aziendali e trasmette un quadro dello stato del patrimonio, della situazione finanziaria e dei risultati di esercizio corrispondente alle circostanze di fatto (cd. true and fair view).

Il bilancio viene allestito nell'ipotesi della prosecuzione dell'attività della fondazione.

#### 5.1.2 PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE

I principali principi di presentazione dei conti sono descritti di seguito:

Il bilancio di Special Olympics Switzerland è redatto in franchi svizzeri (CHF). Le transazioni in valuta estera sono convertite al corso giornaliero alla data della transazione. Alla data di chiusura del bilancio i valori patrimoniali e i debiti espressi in valuta estera vengono convertiti al corso di fine anno. Gli utili e le perdite di corso da essi risultanti sono contabilizzati all'attivo.

##### ***Mezzi liquidi***

Tale voce comprende averi sia postali che bancari. Questi vengono valutati al valore nominale.

##### ***Crediti***

I crediti derivano da vendite di articoli, servizi di sponsorizzazione, crediti IVA, crediti di sicurezza sociale e altri crediti. Sono valutati al valore nominale. Un accantonamento per crediti inesigibili viene registrato per i crediti inesigibili.

##### ***Immobili, impianti e attrezzature / attività immateriali***

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono iscritte al costo meno gli ammortamenti accumulati. Gli investimenti che aumentano il valore sono capitalizzati come immobili, impianti e attrezzature o attività immateriali. Le spese per le riparazioni e la manutenzione sono imputate direttamente al conto economico.

L'ammortamento è calcolato con il metodo a quote costanti sulla base delle seguenti vite utili stimate:

- Software IT/hardware      3 anni
- Sito web                      3 anni
- Mobili                         5 anni

Il limite inferiore di capitalizzazione per le acquisizioni individuali è di 2'000 CHF.



### ***Attività finanziarie***

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono un deposito locativo e un prestito concesso a SOSWI Ticino. Il prestito corrisponde al valore nominale. Non è stato ancora effettuato alcun ammortamento del prestito.

### ***Debiti a breve scadenza***

Questa voce include principalmente altre passività correnti varie e passività verso enti governativi. Sono valutati al valore nominale.

### ***Delimitazione contabile attiva e passiva***

I ratei e i risconti comprendono i rinvii temporali e materiali delle singole voci di spesa e di reddito e sono valutati al valore nominale.

### ***Previdenza del personale***

I dipendenti sono assicurati presso il fondo pensione ASGA. In conformità con i requisiti legali, il piano copre i rischi contro le conseguenze economiche della vecchiaia, della morte e dell'invalidità.

### ***Capitale del fondo***

Attualmente non ci sono più fondi stanziati.

### ***Capitale dell'organizzazione***

Il capitale organizzativo contiene i fondi liberamente disponibili per la Fondazione nel quadro dello scopo statutario. Il risultato annuale è assegnato al fondo di riserva. Il fondatore (PluSport) ha dedicato un capitale iniziale di CHF 100'000 alla fondazione al momento della sua creazione.

## **5.1.3 PRINCIPI SUL CONTEGGIO DI GESTIONE**

Il conteggio di gestione viene allestito secondo il metodo dei costi globali. La ripartizione delle spese per il personale viene effettuata sulla base delle ore prestate dai collaboratori, affinché risulti evidente il reale profitto dei singoli progetti.

## **5.1.4 IMPOSTE**

La fondazione Special Olympics Switzerland è esente dall'obbligo fiscale sulla base del perseguimento di scopi di pubblica utilità. L'esenzione fiscale, per lo Stato, il Comune e la Chiesa, riguarda l'imposta sull'utile e sul capitale, ivi incluse eventuali imposte sulle successioni e sulle donazioni nonché, per la Confederazione, l'imposta sull'utile. Il bilancio non contiene pertanto spese per imposte. È esclusa dall'esenzione fiscale un'eventuale imposta sugli utili da sostanza immobiliare, ciò che tuttavia non è attualmente di rilievo, poiché la fondazione non detiene immobili.

## **5.1.5 IMPEGNI EVENTUALI**

Special Olympics Switzerland non ha impegni eventuali.

## **5.1.6 AMBITO DI CONSOLIDAMENTO**

Non vi sono società controllate o istituzioni partner che potrebbero comportare l'insorgenza di un obbligo di consolidamento.





### 5.1.7 ORGANIZZAZIONI AFFILIATE

#### Associazioni cantonali

SOSWI ha creato delle associazioni per sostenere le sue attività nei cantoni elencati di seguito. L'obiettivo è quello di migliorare la cooperazione con le autorità cantonali, le organizzazioni e i club sportivi, nonché gli organizzatori di eventi, e quindi di poter meglio sostenere le attività di SOSWI (competizioni, programma UNIFIED, corsi ecc.) a livello locale. Ciò permette anche di supportare le atlete e gli atleti del rispettivo cantone che partecipano a eventi SOSWI oltre il confine cantonale.

SOSWI è un membro permanente delle associazioni cantonali e nomina la maggioranza dei membri del consiglio. Nelle associazioni, il direttore esecutivo di SOSWI e i dipendenti siedono nel consiglio insieme a persone esterne che sono ben inserite nelle diverse realtà cantonali e che promuovono lo scopo dell'associazione. A fine del 2020, esistono le seguenti associazioni:

<b>Associazione</b>	<b>Data di fondazione</b>	<b>Patrimonio dell'associazione al 31.12.2021</b>
SOSWI Graubünden	19 novembre 2019	CHF 9'369
SOSWI Ticino	16 gennaio 2020	CHF -12'651
SOSWI Valais/Wallis	25 giugno 2020	CHF 2'470
SOSWI Vaud/Waadt	1° settembre 2020	CHF 1'753

#### Candidatura agli Special Olympics World Winter Games 2029

SOSWI ha fondato l'associazione World Winter Games Switzerland per la preparazione della candidatura ai World Winter Games 2029. SOSWI è un membro di questa associazione e il consiglio è composto dal vicepresidente, da un membro del consiglio di fondazione e dal direttore. Lo statuto limita l'esistenza di questa associazione: sarà sciolta se la candidatura viene ritirata o se quest'ultima viene accettata. Qualsiasi bene disponibile in quel momento andrà a SOSWI.

<b>Associazione</b>	<b>Data di fondazione</b>	<b>Patrimonio dell'associazione al 31.12.2021</b>
World Winter Games Switzerland	23 Dicembre 2019	CHF 4'070

### 5.1.8 EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI CHIUSURA DEL BILANCIO

Dopo la data di chiusura del bilancio e fino all'approvazione del conto annuale da parte del Consiglio di fondazione l'8 marzo 2022, si è verificato il seguente evento: I World Winter Games Special Olympics, che avrebbero dovuto svolgersi in Russia (Kazan) nel gennaio 2023, sono stati cancellati da Special Olympics International con decisione del 4 marzo 2022 a causa degli eventi bellici tra Russia e Ucraina. Si tratta di un evento che non deve essere preso in considerazione nel bilancio, poiché la causa scatenante si è verificata solo dopo la data del bilancio. Per questo motivo, i ratei e i risconti della delegazione svizzera di Kazan di 55.604 CHF (ratei e risconti attivi) al 31.12.2021 non sono più rettificati nel bilancio 2021.



#### **5.1.9 INDENNITÀ CONSIGLIO FONDAZIONE**

In osservanza del regolamento, il consiglio di fondazione non percepisce alcuna retribuzione (sedute e relativa preparazione e follow-up). Eventuali spese dovute per incarichi supplementari/speciali vengono rimborsate 1:1.

#### **5.1.10 INDENNITÀ DIRIGENZA**

La dirigenza è affidata unicamente a una persona. Si rinuncia alla divulgazione della remunerazione.

#### **5.1.11 PIANO PENSIONISTICO**

Il costo per il piano previdenziale (2021: TCHF 127 / 2020: TCHF 139) corrisponde alla spesa annua del datore di lavoro come computata nel piano previdenziale. Dall'istituto di previdenza non risulta alcun profitto economico iscrivibile a bilancio e nessun debito economico soggetto all'obbligo di iscrizione a bilancio secondo la definizione di Swiss GAAP FER 16.

#### **5.1.12 VOLONTARIATO**

Nel corso del 2021, all'incirca 850 persone hanno contribuito approssimativamente 8'500 ore di volontariato a sostegno delle attività di SOSWI. Più di 20 persone hanno lavorato volontariamente in varie discipline sportive, 3 delle quali ricevono un compenso dichiarato all'AVS.



## 5.2 Dettagli sul bilancio

		2021 In CHF	2020 In CHF
<b>5.2.1</b>	<b>Mezzi liquidi</b>	<b>1'799'983</b>	<b>1'634'609</b>
	Casse	543	1'143
	Conti postali	460'260	435'750
	Conti bancari	1'339'179	1'197'716
<b>5.2.2</b>	<b>Altri crediti a breve scadenza</b>	<b>265'022</b>	<b>102'556</b>
	Crediti (debitori) in generale	193'353	14'278
	Crediti assicurazione sociale	13'402	24'580
	Crediti diversi	37'039	21'901
	Credito IVA	21'228	41'798
<b>5.2.3</b>	<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>79'894</b>	<b>25'093</b>
	Costi pagati in anticipo	64'894	11'003
	Ricavi non ancora ricevuti	15'000	0
	Indennità per lavoro ridotto non ancora ricevuta	0	14'090
<b>5.2.4</b>	<b>Attività finanziarie</b>	<b>23'450</b>	<b>23'450</b>
	Ufficio deposito affitti Lugano	3'450	3'450
	Prestito SOSWI Ticino*	20'000	20'000
* L'associazione SOSWI Ticino (vedi punto 5.1.7) per iniziare le sue attività ha avuto bisogno di un anticipo da parte di SOSWI. A causa della pandemia di Corona, l'associazione ha potuto iniziare le sue attività solo in misura limitata, motivo per cui il prestito non è stato ancora ammortizzato.			
<b>5.2.5</b>	<b>Debiti restanti a breve scadenza</b>	<b>41'550</b>	<b>39'682</b>
	Debiti (creditori) in generale	36'935	32'325
	Debiti istituti sociali	4'615	7'357
<b>5.2.6</b>	<b>Delimitazione contabile passiva</b>	<b>747'738</b>	<b>469'126</b>
	Istituti sociali/salari/diritti dei collaboratori	102'491	11'140
	Contabilità/revisione	26'800	26'000
	Ricavi anticipati	477'429	242'336
	Rimborso parziale dei fondi Covid-19 Pacchetto di	0	63'708
	Costi non ancora pagati	141'018	125'942



## 5.2.7 QUADRO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### Immobilizzazioni materiali e immateriali

Costo di acquisto (in CHF)	Impianti mobiliari	EED: software e hardware	Accesso a Internet	Totale attività immateriali fisse
<b>Ultimo aggiornamento 01.01.2021</b>	<b>165'951</b>	157'651	115'758	<b>273'409</b>
Entrate		2'375		<b>2'375</b>
Uscite				
<b>Ultimo aggiornamento 31.12.2021</b>	<b>165'951</b>	160'026	115'758	<b>275'784</b>
<b>Rettifica di valore cumulata</b>				
<b>Ultimo aggiornamento 01.01.2021</b>	<b>160'204</b>	142'383	95'025	<b>237'408</b>
Ammortamenti	<b>2'874</b>	8'425	20'732	<b>29'157</b>
Uscite				
<b>Ultimo aggiornamento 31.12.2021</b>	<b>163'078</b>	150'808	115'757	<b>266'565</b>
<b>Valore contabile netto</b>				
Il 31 dicembre 2020	<b>5'747</b>	15'268	1	<b>36'001</b>
<b>Il 31 dicembre 2021</b>	<b>2'873</b>	9'218	1	<b>9'219</b>

## QUADRO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ESERCIZIO PRECEDENTE

### Immobilizzazioni materiali e immateriali

Costo di acquisto (in CHF)	Impianti mobiliari	EED: software e hardware	Accesso a Internet	Totale attività immateriali fisse
<b>Ultimo aggiornamento 01.01.2020</b>	<b>165'951</b>	134'751	84'660	<b>219'411</b>
Entrate		22'900	31'098	<b>53'998</b>
Uscite				
<b>Ultimo aggiornamento 31.12.2020</b>	<b>165'951</b>	157'651	115'758	<b>273'409</b>
<b>Rettifica di valore cumulata</b>				
<b>Ultimo aggiornamento 01.01.2020</b>	<b>150'457</b>	132'300	84'659	<b>216'959</b>
Ammortamenti	<b>9'747</b>	10'083	10'366	<b>20'449</b>
Uscite				
<b>Ultimo aggiornamento 31.12.2020</b>	<b>160'204</b>	142'383	95'025	<b>237'408</b>
<b>Valore contabile netto</b>				
Il 31 dicembre 2019	<b>15'494</b>	2'451	1	<b>2'452</b>
<b>Il 31 dicembre 2020</b>	<b>5'747</b>	15'268	20'733	<b>36'001</b>



## 5.3 Dettagli sul conteggio di gestione

### 5.3.1 RICAVO D'ESERCIZIO

	Consuntivo 2021 in CHF	Consuntivo 2020 in CHF
<b>5.3.1 Ricavo d'esercizio</b>	<b>3'767'993</b>	<b>4'037'841</b>
<b>Inclusive Sport</b>	<b>271'238</b>	<b>361'471</b>
Regioni	271'238	361'471
<b>Sport</b>	<b>241'002</b>	<b>172'892</b>
Discipline sportive/Competizioni	62'586	52'658
SO Challenge	116'950	11'750
Sport attività generali/Sviluppo	61'466	83'983
International Competition	0	501
<b>World Games</b>	<b>0</b>	<b>24'000</b>
Candidatura World Winter Games CH 2029	0	24'000
<b>National Games</b>	<b>0</b>	<b>221'591</b>
National Winter Games Villars 2020	0	221'591
<b>Formazione</b>	<b>19'470</b>	<b>2'207</b>
Corsi/Formazioni SOSWI	18'161	385
Interventi	1'309	1'822
<b>Marketing</b>	<b>3'233'126</b>	<b>3'206'873</b>
Fans	58'621	49'296
Donatori	2'666'777	2'818'843
Sponsoring	371'063	272'739
Swiss Olympic	15'000	15'000
Promozioni	61'003	43'702
Athletes Leadership	0	1'443
Comunicazione	60'662	5'851
<b>Varie</b>	<b>3'157</b>	<b>72'807</b>
Pacchetto di stabilizzazione dei fondi Covid-19	0	71'878
Subaffitto dell'Ufficio di Yverdon	3'157	929



## Supplemento al ricavo d'esercizio

### REDDITO DA ORGANIZZAZIONI OMBRELLO, FONDAZIONI E LOTTERIE

	Fattura 2021	Fattura 2020
Lotteria Romanda	100'000	100'000
Pacchetto di stabilizzazione dei fondi Covid-19	0	71'878
Contributo di base di Swiss Olympic per le organizzazioni partner organizzazioni*	15'000	15'000

\*Secondo l'accordo di prestazione 2021-2024

### PRESTAZIONE IN NATURA

Nell'esercizio 2021, analogamente all'esercizio precedente, sono contenute prestazioni a titolo gratuito con contropartite corrispondenti:

Prestazione in natura	2021
Erima GmbH	41'466
Head AG	1'035
Klein Computer Systems AG	8'140
Media Center Uster AG	5'543
Shell AG	14'810
Toyota AG	15'000
<b>Totale</b>	<b>85'994</b>

L'importo totale dell'anno precedente era di CHF 123'767.



### 5.3.2 COSTI D'ESERCIZIO

	Consuntivo 2021 in CHF	Consuntivo 2020 in CHF
<b>5.3.2 Costi d'esercizio</b>	<b>3'695'697</b>	<b>3'986'769</b>
<b>Inclusive Sport</b>	<b>281'024</b>	<b>195'870</b>
Regioni	281'024	195'870
<b>Sport</b>	<b>476'566</b>	<b>549'086</b>
Discipline sportive/Competizioni	110'761	123'452
SO Challenge	82'182	94'684
Sport attività generali/Sviluppo	226'537	230'022
International Competition	0	4'416
Regional Games	55'074	20'193
National Tournament	2'012	0
<b>World Games</b>	<b>208'339</b>	<b>96'513</b>
World Winter Games Kazan 2022	148'872	27'904
World Summer Games Berlin 2023	10'124	1'658
Candidatura World Winter Games CH 2029	49'342	66'951
<b>National Games</b>	<b>145'212</b>	<b>789'478</b>
National Winter Games Villars 2020	0	741'094
National Summer Games St. Gallen 2022	129'420	48'385
National Winter Games Haslital-Brienz 2024	15'792	0
<b>Formazione</b>	<b>115'964</b>	<b>27'856</b>
Corsi/Formazioni SOSWI	108'383	21'385
Interventi	7'582	6'471
<b>SOI/SOEE</b>	<b>37'800</b>	<b>35'954</b>
SOI/SOE	37'800	35'954
<b>Marketing</b>	<b>1'668'843</b>	<b>1'464'991</b>
Fans	62'580	68'536
Donatori	1'204'721	1'268'013
Sponsoring	32'894	6'201
Fondazioni/contributi	0	9'651
Promozioni	103	5'100
Athletes Leadership	9'066	6'039
Circle of Honor	152	0
Comunicazione	359'328	101'451
<b>Costi per beni e servizi (dettagli a pag. 16)</b>	<b>165'785</b>	<b>231'735</b>
<b>Oneri amministrativi</b>	<b>564'132</b>	<b>563'456</b>
<b>Ore perse di lavoro perse a orario ridotto, compensazione 20%</b>	<b>0</b>	<b>77'953</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>32'031</b>	<b>30'196</b>



## Supplemento ai costi d'esercizio

### COSTI PER BENI E SERVIZI

Costi per beni e servizi	Consuntivo 2021 In CHF	Consuntivo 2020 In CHF
Costi dei locali	55'310	77'497
Spese per i veicoli	23'621	30'412
Gestione e amministrazione	82'449	112'639
Deduzione della precedente imposta	4'406	11'186
<b>Totale</b>	<b>165'785</b>	<b>231'735</b>

La riduzione del fabbisogno di spazio deriva dal ridimensionamento dell'ufficio di Berna a Ittigen.

### 5.3.3 SPESE PER IL PERSONALE

5.3.3	Spese per il personale	Consuntivo 2020 In CHF	Consuntivo 2020 In CHF
	Salari	1'346'758	1'522'286
	Salari esterni	125'358	20'072
	Prestazioni sociali	265'992	265'662
	Prestazioni di sicurezza sociale (lavoro a tempo idotto)	-6'365	-178'759
	Variazione delle richieste dei collaboratori	13'460	-15'260
	Spese del personale	12'538	15'240
	Costi restanti per il personale	87'294	30'495
	<b>Totale</b>	<b>1'845'036</b>	<b>1'659'735</b>

#### Dipendenti impiegati

Al 31.12.2021, 17 persone (anno precedente: 1'050% equivalenti a tempo pieno / 13 persone) sono impiegate negli uffici con 1'330% equivalenti a tempo pieno:

7 persone 100% (incluso 1 stagista), 5 persone 80%, 2 persone 60%, 2 persone 40%, 1 persona 30%.

#### Costi restanti per il personale

Nel 2019, SOSWI ha deciso di adottare una forma organizzativa agile, basata sui ruoli e funzionante secondo i principi sociocratici. Questa trasformazione è stata ed è accompagnata da un'agenzia esterna. Sono state effettuate valutazioni del personale e dei ruoli. Si sta sviluppando un sistema salariale in linea con l'organizzazione. A causa di queste misure, i costi nelle altre spese del personale sono più alti nel 2021 rispetto all'anno precedente.

### 5.3.4 RISULTATO FINANZIARIO

5.3.4	Risultato finanziario	Consuntivo 2021 In CHF	Consuntivo 2020 In CHF
	Reddito da saldi bancari	-18	-19
	Interesse bancario	4'917	2
	Perdita di valuta realizzata dalla vendita WIR	0	26'700
	<b>Totale</b>	<b>4'898</b>	<b>26'683</b>





## 6 Struttura dei costi

La rappresentazione della struttura dei costi di Special Olympics è basata sulla metodologia per il calcolo degli oneri amministrativi della fondazione ZEWO.

Vengono riportate come **costi per progetti e servizi** tutte le spese che apportano un contributo diretto al conseguimento degli obiettivi statutari di Special Olympics.

I **costi per fundraising & spese pubblicitarie generali** indicano i costi di tutte le attività di Special Olympics per la gestione degli indirizzi, la generazione e l'assistenza dei donatori (patrocinatori), gli sponsor, le fondazioni e i partner di diritto pubblico.

Vengono riportate come **oneri amministrativi** le spese che apportano unicamente un contributo indiretto ai progetti e ai servizi di Special Olympics e che non vengono pertanto portate direttamente alla conoscenza dei partner di progetto e dei gruppi target. Queste assicurano le funzioni di base della fondazione.

	Consuntivo 2021 In CHF	%	Consuntivo 2020 In CHF	%
<b>Costi per progetti e servizi</b>	<b>1'665'483</b>	<b>45.1%</b>	<b>1'756'125</b>	<b>44.1%</b>
Contributi e liberalità	427'649		757'087	
Costi per il personale	1'205'803		968'842	
Costi per beni e servizi	0		0	
Ammortamenti	32'031		30'196	
<b>Costi per fundraising &amp; spese pubblicitarie generali</b>	<b>1'300'297</b>	<b>35.2%</b>	<b>1'357'501</b>	<b>34.0%</b>
Contributi e liberalità	0		0	
Costi per il personale	75'101		49'485	
Costi per beni e servizi	1'225'197		1'308'016	
Ammortamenti	0		0	
<b>Oneri amministrativi</b>	<b>729'917</b>	<b>19.7%</b>	<b>873'143</b>	<b>21.9%</b>
Contributi e liberalità	161'380		220'549	
Costi per il personale	564'132		641'408	
Costi per beni e servizi	4'406		11'186	
Ammortamenti	0		0	
<b>Totale costi d'esercizio</b>	<b>3'695'697</b>	<b>100%</b>	<b>3'986'769</b>	<b>100%</b>



## 7 Rapporto sui risultati

### 7.1 Organizzazione

#### 7.1.1 ATTO, REGISTRO DI COMMERCIO, SEDE

Il primo atto di fondazione è datato 7 giugno 1995. La fondazione è iscritta nel registro di commercio. La sede della fondazione è ubicata dal 01.01.2013 a Ittigen (BE).

#### 7.1.2 SCOPO DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ

La fondazione si prefigge come scopo quello di motivare allo sport le persone con disabilità mentale o multipla proponendo offerte sportive concepite in base alle loro esigenze, con l'obiettivo di consentire loro una partecipazione a eventi locali, nazionali e internazionali di Special Olympics. Essa mira inoltre a diffondere, organizzare e realizzare tali eventi in Svizzera. In questo modo si raggiunge una maggiore accettazione delle persone con disabilità mentale e multipla nella società. La fondazione fornisce un supporto finanziario e progettuale per organizzatori svizzeri di programmi Special Olympics in tutte e quattro le regioni linguistiche della Svizzera.

#### 7.1.3 MEMBRI DEL CONSIGLIO DI FONDAZIONE

<i>Cognome Nome, domicilio</i>	<i>Funzione</i>	<i>Tipo di firma</i>	<i>Dal</i>
Murer Kurt, Zug	Presidente	FC* a due	2009
Schwarz Andreas, Winterthur	Vicepresidente	FC a due	2016
Bournissen Chantal, Vex	Membro	FC a due	2017
Schmuki Robert, Zurigo	Membro	FC a due	2017
Krähenbühl Thomas, Brenzikofen	Membro	FC a due	2018
Brustlein Dominique, Epalinges	Membro	FC a due	2019
Roncelli Evaristo, S. Antonino	Membro	FC a due	2020
Frey Fabian, Adelboden	Membro	Nessuno	2018

#### 7.1.4 DIRIGENZA

Barth Bruno, Wettswil	Direttore	FC a due	2011
-----------------------	-----------	----------	------

#### 7.1.5 UFFICIO REVISIONE

PricewaterhouseCoopers AG, Berna

#### 7.1.6 AUTORITÀ DI VIGILANZA

Autorità federale di vigilanza sulle fondazioni (DFI)

\*FC = firma collettiva



## 7.2 Strategy & Governance

Nel 2021 Special Olympics Switzerland ha fatto tutto il possibile per riuscire a svolgere il maggior numero di eventi pianificati, anche se le condizioni generali e le limitazioni sono spesso cambiate in corso d'opera e la loro gestione ha richiesto un'elevata flessibilità da parte di tutti i collaboratori.

Grazie a questo atteggiamento positivo, è stato possibile offrire diverse competizioni, molti eventi o moduli di formazione, un aspetto estremamente prezioso e importante per Special Olympics.

Le e gli atleti hanno dovuto rinunciare a molte opportunità già durante il primo anno di pandemia e hanno quindi apprezzato ancor di più gli incontri, sia a livello sportivo che sociale.

La conversione della fondazione in un'auto-organizzazione agile e basata sui ruoli è stata portata avanti con successo nel 2021. I collaboratori si sono abituati ai nuovi processi e modi di lavoro e sono in grado di mettere in pratica le nuove competenze acquisite. I ruoli e le responsabilità sono chiari e questo permette di lavorare in modo efficiente e mirato.

Sulla base della strategia internazionale di Special Olympics, il Consiglio di fondazione ha varato in autunno il documento Linee guida e Strategia per la Svizzera. Nel quadro di un processo globale, che ha coinvolto collaboratori, partner esterni, nonché membri del Consiglio di fondazione, sono stati definiti compiti chiave, effetti, obiettivi d'impatto, prestazioni e obiettivi per il periodo 2021-2024.

Nel 2021 fondamentali per gli obiettivi di inclusione di Special Olympics sono stati anche i gruppi di lavoro – guidati da UFSPÖ e Swiss Olympic – che si sono occupati di temi quali «Inclusione nello sport svizzero» e «Gestione del rapporto con le organizzazioni sportive per le persone con disabilità». Nelle nuove linee guida, Swiss Olympic getta uno sguardo speciale alle pari opportunità per tutti, nonché all'inclusione delle persone con disabilità. I valori principi che animano Swiss Olympic sono le pari opportunità e la diversità: due valori importanti per lo sport svizzero! Le discussioni non hanno subito rallentamenti, il che dovrebbe portare nuovi risultati entro la metà del 2022.

A giugno del 2021, Special Olympics International ha confermato alla Svizzera l'opportunità di organizzare i World Winter Games 2029, con riserva di una garanzia di finanziamento entro l'autunno del 2022. La pianificazione e l'attuazione di questi giochi invernali mondiali avranno un influsso positivo sullo sviluppo della fondazione, in quanto dei Games si parla già da tempo. I World Games sono molto di più che un grandioso evento sportivo globale. Si tratta di un progetto sostenibile per una Svizzera inclusiva. <https://switzerland2029.ch/it/>

## 7.3 Sport

Special Olympics organizza ogni anno circa 70 competizioni in 20 discipline sportive. Purtroppo, però, il 2021 è stato ancora molto condizionato dalla pandemia, tanto che, nonostante gli sforzi sopra descritti, non è stato possibile organizzare competizioni fino a primavera 2021. Siamo stati costretti ad annullare 40 incontri, ad es. il torneo finale di pallacanestro a Winterthur o i Regional Games a Villars.

A partire dalla primavera, Special Olympics ha tuttavia tentato di svolgere, laddove possibile, le attività previste, osservando i piani di protezione nell'ottica di offrire alle e agli atleti occasioni di sport e d'incontro e anche opportunità di instaurare contatti sociali. A causa degli spostamenti e degli adeguamenti necessari il lavoro in aggiunta è stato davvero tanto e, nonostante gli annullamenti comunque presenti, ha permesso negli ultimi mesi la realizzazione di alcuni eventi, tra cui i Regional Games a Lugano. In occasione di questa due-giorni, quasi 100



atlete e atleti da tutta la Svizzera hanno potuto gareggiare in 4 discipline, godere della gioia di praticare sport con persone che condividono gli stessi valori e fare nuove conoscenze.

In totale, in Svizzera si sono svolte 22 competizioni, con la partecipazione di 853 atlete e atleti, 41 atlete e atleti Unified, 27 partner Unified e 260 coach.

## 7.4 Formazione

Nel 2021 è stata attuata la nuova strategia di formazione. Ora i corsi vengono offerti come singoli moduli su temi specifici: un modulo d'introduzione, un modulo Coach, un modulo Sport Inclusivo e un modulo Sport. Dato che in un corso vengono affrontati pochi temi le singole sessioni sono costruite in modo più interattivo, a beneficio anche della formazione.

Nel 2021, Special Olympics è riuscita a portare a termine quasi tutti i corsi in programma, con la cancellazione di soli 3 corsi. È stato possibile svolgere 9 corsi virtuali e 13 in loco. In totale sono 271 i coach che hanno preso parte a questi moduli.

Inoltre, sono stati organizzati 5 corsi esterni presso le università e le accademie riguardo al tema dello Sport Inclusivo.

## 7.5 Marketing

La collaborazione con Johnson & Johnson in veste di nuovo partner premium è stata intensa e molto proficua per Special Olympics. Oltre a fornire un contributo finanziario, l'azienda si è impegnata fortemente nell'ambito della Social Responsibility e ha fornito supporto al Marketing, nel quadro del programma Volontari della durata di 12 settimane, con l'obiettivo di sviluppare un progetto di comunicazione digitale. Nell'ambito della promozione alla salute, si è anche lavorato a un nuovo progetto dal nome «Semplicemente sani»: si è trattato di elaborare degli esercizi intuitivi e dei consigli di nutrizione facilmente comprensibili. Tramite l'utilizzo di poster, grafici e video espressamente elaborati per le persone con disabilità, questi suggerimenti ed esercizi vengono presentati in modo chiaro, tale da spingere la popolazione a condurre uno stile di vita sano.

Nel mese di ottobre Toyota ha confermato a Special Olympics la volontà di un upgrade della partnership da national a premium. Oltre a Würth, sono tre le aziende attive in veste di partner premium.

A livello di marketing online per i benefattori, grazie alle nuove conoscenze acquisite, sono state attuate quattro campagne di donazione che già danno i primi risultati. Un dato importante emerso dalle campagne online è che il potenziale della banca dati attuale è molto limitato e che la priorità per il 2022 è quindi la generazione di nuovi indirizzi.

Fortunatamente, nonostante la pandemia, si è riusciti a mantenere i proventi di donatori e benefattori allo stesso livello dell'anno precedente.



## 7.6 Sport inclusivo (Unified)

Gli allenamenti negli Unified Clubs, nonostante le limitazioni, si sono svolti regolarmente nel 2021 e, addirittura, si è potuto ingaggiare nuovi club per il programma. Attualmente, il programma Unified conta 107 associazioni sportive, di cui 52 già con il label «Unified», che offrono allenamenti su misura per 826 bambini, giovani e adulti disabili.

Si sono inoltre tenuti 15 Unified Events, ai quali hanno gareggiato 326 tra atlete e atleti e partner Unified.

## 7.7 Regionalizzazione

Nell'ambito della strategia si è dato molto rilievo alla regionalizzazione, sempre tenendo in grande considerazione la struttura federalistica della Svizzera e le sue regioni linguistiche. Grazie alle organizzazioni dei benefattori, Special Olympics è rappresentata in tutto il Paese e offre alle persone interessate l'opportunità di impegnarsi a livello regionale.

Nei Cantoni Vallese, Vaud, Grigioni e Ticino esistono già associazioni Special Olympics cantonali. Nella città di Winterthur è stata creata Special Games Winterthur, un'associazione regionale di sostenitori, prima nel suo genere, e che apre la strada ad altre associazioni regionali.

In vista dei National Summer Games a San Gallo nel 2022, nascerà l'organizzazione cantonale dei benefattori SOSWI San Gallo.

## 7.8 National Games

I preparativi per i National Summer Games a San Gallo del 2022 si sono intensificati nel 2021. Alla fase di pre-registrazione si sono iscritti provvisoriamente 1613 atlete e atleti e 486 coach, cifre molto positive in questo periodo di difficile pianificazione.

La collaborazione con il CO dei National Winter Games 2024 prosegue a gonfie vele. Il finanziamento degli eventi è ben instradato e i ruoli chiave all'interno del CO sono ben definiti.

## 7.9 Il team Switzerland ai World Games

La delegazione dei prossimi World Winter Games a Kazan in Russia è già stata selezionata alla fine del 2020. A causa del coronavirus i Games sono stati spostati a gennaio 2023. Il camp della delegazione si è svolto regolarmente nel mese di dicembre. Il team Switzerland comprende 59 atlete e atleti, coach e membri dello staff. Saranno presenti 14 sciatrici e sciatori, 2 snowboardisti, 12 fondiste e fondisti, 5 atlete e atleti di racchette da neve e 8 giocatori di unihockey. È la prima volta che la specialità racchette da neve è rappresentata ai giochi mondiali.

Per i World Summer Games Berlino 2023, Special Olympics Switzerland ha raccolto 107 iscrizioni (74 atleti e 33 coach) in 14 discipline sportive. Il bando uscirà a inizio del 2022.



## 7.10 Impiego delle risorse

Le risorse a disposizione sono impiegate in primo luogo per promuovere lo sport per le persone con disabilità, nonché per il sostegno finanziario e amministrativo di organizzatori, coach e sport coach.

Anche nel 2021 è stato possibile effettuare investimenti che consentono a medio termine a Special Olympics di continuare a rafforzare i suoi servizi per i coach e gli organizzatori di competizioni o games. Special Olympics non riceve sovvenzioni. La fondazione deve quindi sostenere costi relativamente elevati per ottenere i finanziamenti necessari.

PREMIUM PARTNER



FAMILY OF COMPANIES IN SWITZERLAND



NATIONAL PARTNER



SUPPORTING PARTNER



TRAVEL PARTNER



SPORTS PARTNER



RAIFFEISEN



SUPPORTING GOLF  
TOGETHER.CH



PREFERRED PARTNER

Adcom Sponsoring & Promotion | Cartoonbase Animated videos and illustrations | Compresso Web, Print, Events | Dorint Airport Hotel Zürich | k-sales.ch® GmbH Textile printing | peerdom Redesigning organisations | WeArePepper Photopress division | Provoca Azione | Seminarhotel Sempachersee Hotel & Seminars | Stickerella Personalised Stickers | Transluga AG Translations

COOPERATION PARTNER



MIT SPEZIELLEM DANK

